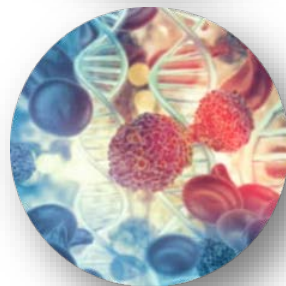
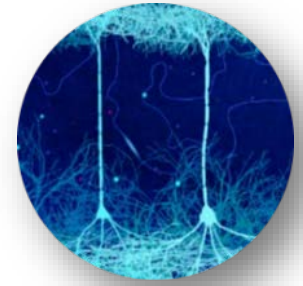
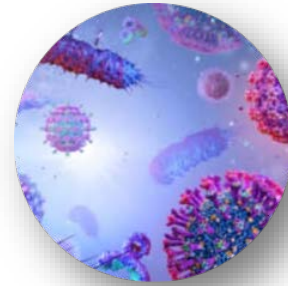


Instituto de Investigación Sanitaria del Hospital Clínico San Carlos (IdISSC)

Plan Estratégico de Investigación 2026 – 2030

Planificación Estratégica



Índice de contenidos

1. Misión, Visión y Valores
2. Estructura del Plan 2026-2030
3. Objetivos, Ejes y Líneas estratégicas
4. Desarrollo de Planes de Acción
5. Sistema de Seguimiento y Evaluación de Resultados y mejora continua

1. Misión, visión y valores del IdISSC

MISIÓN

Generar conocimiento científico de excelencia en el ámbito de la salud mediante una investigación clínica y traslacional, innovación, formación I+D+i y transferencia de resultados, integrando el talento clínico, académico y tecnológico en un entorno colaborativo y multidisciplinar.

VISIÓN

Ser un Centro de Investigación de Excelencia con impacto internacional capaz de integrar el talento de sus grupos de investigación en un entorno clínico, básico, universitario y tecnológico que favorezca la colaboración, la estabilidad profesional y la generación de conocimiento con impacto real en la asistencia sanitaria y en la salud de la sociedad.

VALORES

Los Valores del Instituto de Investigación Sanitaria del Hospital Clínico San Carlos son:

- **Excelencia científica:** Nos comprometemos con la calidad, el rigor y la relevancia en todas nuestras actividades de investigación.
- **Colaboración multidisciplinar:** Fomentamos activamente el trabajo conjunto entre investigadores clínicos, básicos y tecnológicos, favoreciendo sinergias entre hospital, universidad y atención primaria.
- **Innovación y transferencia:** Impulsamos la generación de conocimiento aplicable, la protección de resultados y su transferencia al sistema sanitario y al tejido productivo.
- **Compromiso social y ambiental:** Incorporamos la participación ciudadana y de pacientes en la investigación, promoviendo la transparencia, difusión, el retorno informativo y sostenibilidad ambiental.
- **Talento y formación:** Apoyamos el desarrollo profesional, la estabilidad y la formación continua de nuestros investigadores.

2. Estructura del Plan Estratégico 2026- 2030



Los ejes y líneas estratégicas en las que se estructura el Plan se alinean con el compromiso del IdISSC en conseguir que se cumplan las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030.

El IdISSC tiene como compromiso apoyar el cumplimiento e implementación de los objetivos de desarrollo sostenible marcados por la agenda 2030, así como dar a conocer y acercar a los profesionales estos objetivos, para contribuir al bienestar global desde su vocación hacia la investigación de excelencia dirigida a mejorar la salud de los ciudadanos.



3. Objetivos Estratégicos y Ejes



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



Desarrollar investigación biomédica de EXCELENCIA y la producción de conocimiento relevante, fomentando la COLABORACIÓN entre disciplinas y consolidando líneas estratégicas de investigación que respondan a los grandes RETOS SANITARIOS promoviendo la participación en redes nacionales e internacionales.

Transformar los RESULTADOS científicos en soluciones aplicables mediante la protección industrial e intelectual, la colaboración con el sector productivo y sector privado y la creación de spin-offs y la colaboración con el sector productivo.



Mejorar la CAPACIDAD de los grupos de investigación para atraer RECURSOS ECONÓMICOS mediante convocatorias públicas, alianzas estratégicas y financiación privada.

Establecer una CARRERA INVESTIGADORA estructurada, estable y atractiva que promueva la formación continua, la mentorización y la retención de talento.



Involucrar a PACIENTES y CIUDADANÍA en el proceso investigador, promoviendo la transparencia, difusión, el retorno informativo y sostenibilidad ambiental.

EJES ESTRATÉGICOS

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

EJE 1.
Generación de conocimiento científico útil y relevante para el sistema de salud

- Consolidar líneas de investigación de alto impacto.
- Desarrollar y fortalecer un entorno propicio para el desarrollo de sinergias entre los investigadores básicos, clínicos, tecnológicos y de atención primaria.
- Internacionalización de la investigación.

EJE 2.
Refuerzo de la transferencia de conocimiento y la innovación

- Dinamización de la capacidad industrial generada desde el SNS en el Smart Health Center
- Garantizar la obtención de resultados y su transferencia a la práctica clínica.

EJE 3.
Mejora de la captación y optimización de las fuentes de financiación para mantener el modelo sostenible

- Aportar calidad y eficiencia en la ejecución de los proyectos de investigación.
- Ampliar vías de financiación privada y de mecenazgo social.
- Consolidar alianzas estratégicas con universidades y centros de investigación.
- Fortalecer la gestión administrativa y financiera.

EJE 4.
Consolidar un sistema de investigación competitivo y de referencia

- Promover la captación de talento, el desarrollo de carreras científicas estructuradas, el relevo generacional y liderazgo de perfiles estratégicos.
- Impulsar programas de formación integral, mentorización y liderazgo científico.

EJE 5.
Compromiso social y ambiental

- Fortalecimiento de la participación ciudadana y retorno social efectivo
- Integración de prácticas sostenibles y gestión eficiente de recursos

3. Líneas Estratégicas Transversales



LÍNEAS ESTRATÉGICAS



Optimizar la estructura organizativa y los procesos de toma de decisiones mediante una gestión ágil, transparente y basada en la evaluación continua.

Mejorar la respuesta de las infraestructuras y plataformas de soporte científico-técnico con servicios adecuados garantizando espacios, equipamiento y plataformas tecnológicas adecuadas para una investigación puntera, moderna y conectada con los avances científicos globales.



Fortalecer la identidad, visibilidad y posicionamiento del IdISSC como referente científico, clínico, tecnológico y social, mediante una comunicación estratégica, efectiva, transparente y multicanal.

LÍNEAS ESTRATÉGICAS	LÍNEAS ESPECÍFICAS
<p>Línea Estratégica A. Gobernanza y gestión institucional</p>	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecer la coordinación entre las entidades que conforman el IdISSC. Impulsar el carácter competitivo del IdISSC como IIS acreditado.
<p>Línea Estratégica B. Optimización de las infraestructuras y recursos Científico-Técnicos</p>	<ul style="list-style-type: none"> Reorganizar e impulsar las infraestructuras. Mejorar la respuesta de las UTS.
<p>Línea Estratégica C. Comunicación efectiva y posicionamiento institucional</p>	<ul style="list-style-type: none"> Profesionalización, visibilidad y fortalecimiento de la identidad científica y social del Instituto. Contribuir de forma decisiva a la difusión efectiva de los resultados de las actividades de investigación hacia la sociedad, instituciones y financiadores. Mejorar la comunicación interna.

4. Desarrollo de Planes de Acción



Eje 1

Excelencia científica

Generación de conocimiento científico útil y relevante para el sistema de salud

El objetivo estratégico plantea posicionar al IdISSC como un referente en investigación biomédica de excelencia, orientada a generar conocimiento relevante y aplicable a los grandes retos sanitarios actuales.

En primer lugar, se **prioriza la consolidación de líneas de investigación de alto impacto**, alineadas con las necesidades del sistema sanitario y los desafíos emergentes en salud. Esto implica concentrar recursos, talento e infraestructuras en áreas estratégicas, promover la captación de financiación competitiva y fomentar la producción científica de calidad y con capacidad de transformación social y clínica.

En segundo lugar, se plantea desarrollar y fortalecer un entorno que facilite **sinergias entre investigadores básicos, clínicos, tecnológicos y de atención primaria**. Este enfoque interdisciplinar permitirá acelerar la traslación del conocimiento desde el laboratorio hasta la práctica asistencial, optimizar el uso de recursos y estimular la innovación mediante el trabajo colaborativo, la creación de plataformas compartidas y la promoción de proyectos transversales.

Finalmente, el objetivo incorpora la **internacionalización de la investigación** como palanca clave para aumentar la visibilidad, competitividad e impacto del IdISSC. Se fomentará la participación activa en redes y consorcios nacionales e internacionales, el liderazgo en proyectos multicéntricos, la movilidad investigadora y el establecimiento de alianzas estratégicas que faciliten el intercambio de conocimiento y el acceso a nuevas oportunidades de financiación.

En conjunto, este objetivo impulsa un modelo de investigación cooperativo, estratégico y global, orientado a mejorar la salud de la población mediante la generación de conocimiento científico excelente, innovador y con impacto real.

4. Desarrollo de Planes de Acción



Eje 2

Traslación e innovación

Refuerzo de la transferencia de conocimiento y la innovación

Este objetivo estratégico busca asegurar que los resultados científicos generados por el IdISSC se transformen en soluciones concretas, transferibles y útiles para el sistema sanitario y la sociedad. Para ello, se **promoverá la valorización del conocimiento mediante la protección de la propiedad industrial e intelectual**, la colaboración con el sector productivo y privado, y el impulso de iniciativas empresariales innovadoras basadas en resultados de investigación.

En primer lugar, se plantea la dinamización de la capacidad industrial generada desde el Sistema Nacional de Salud (SNS) a través del **Smart Health Center**, como espacio tractor de innovación. Este eje pretende acelerar el desarrollo, validación y escalado de tecnologías sanitarias, facilitando la conexión entre investigadores, profesionales clínicos, empresas y agentes del ecosistema innovador para convertir ideas y prototipos en productos y servicios con impacto real.

En segundo lugar, se propone garantizar la **obtención de resultados transferibles y su incorporación a la práctica clínica**, impulsando estrategias activas de protección de resultados, creación de spin-offs y colaboración con empresas tecnológicas. Este enfoque permitirá maximizar el valor social y económico del conocimiento generado, fomentar la innovación basada en evidencia y favorecer la adopción de soluciones tecnológicas que mejoren la atención sanitaria y la eficiencia del sistema.

En conjunto, este objetivo promueve un modelo orientado a la transferencia efectiva del conocimiento, reforzando el papel del IdISSC como motor de innovación, desarrollo tecnológico y generación de valor para el sistema sanitario y el tejido productivo

4. Desarrollo de Planes de Acción



Eje 3

Sostenibilidad

Mejora de la captación y optimización de las fuentes de financiación para mantener el modelo sostenible

Este objetivo estratégico pretende fortalecer la capacidad de los grupos de investigación para **atraer recursos económicos**, tanto a través de convocatorias públicas como mediante alianzas estratégicas y financiación privada, garantizando al mismo tiempo una gestión eficiente y sostenible de los fondos. Para ello, se impulsará la calidad, competitividad y eficiencia en la ejecución de los proyectos, junto con la implantación de un procedimiento sistemático de seguimiento y evaluación que permita optimizar resultados y mejorar la toma de decisiones.

Asimismo, se ampliarán las vías de financiación privada y de mecenazgo social, y se promoverán **alianzas estratégicas con universidades y centros de investigación** para potenciar sinergias y aumentar la competitividad.

Finalmente, se reforzará la gestión administrativa y financiera con el fin de mejorar la eficiencia operativa, asegurar la transparencia y garantizar la sostenibilidad económica del IdISSC.

4. Desarrollo de Planes de Acción



Eje 4

Profesionales

Consolidar un sistema de investigación competitivo y de referencia

Este objetivo estratégico busca **consolidar una carrera investigadora estructurada, estable y atractiva** que favorezca el desarrollo profesional, la formación continua y la retención del talento. Se pretende crear un entorno que ofrezca itinerarios claros de progresión, estabilidad laboral y reconocimiento del mérito científico, contribuyendo a fortalecer la capacidad investigadora del IdISSC.

Para ello, se impulsará la implantación de un modelo de carrera investigadora que facilite la captación y permanencia de profesionales altamente cualificados. Asimismo, se desarrollarán programas integrales de **formación, mentorización y liderazgo científico** orientados a potenciar competencias transversales, fomentar el relevo generacional y promover el crecimiento profesional en todas las etapas de la trayectoria investigadora.

En conjunto, este objetivo persigue garantizar la sostenibilidad del talento investigador, reforzar la excelencia científica y consolidar una cultura organizativa basada en el aprendizaje continuo y el desarrollo profesional.

4. Desarrollo de Planes de Acción



Eje 5

Impacto Social y Ambiental

Compromiso social y ambiental

Este objetivo estratégico pretende integrar activamente a pacientes y ciudadanía en el proceso investigador, promoviendo la transparencia, la difusión del conocimiento y el retorno social de los resultados, al tiempo que se incorporan criterios de sostenibilidad ambiental y uso responsable de los recursos.

Para ello, se impulsará el fortalecimiento de la **participación ciudadana** mediante mecanismos que favorezcan la implicación de pacientes y sociedad en la definición de prioridades, el desarrollo de proyectos y la comunicación de resultados, garantizando un retorno social efectivo y comprensible del conocimiento generado.

Asimismo, se promoverá **la integración de prácticas sostenibles en la actividad investigadora**, fomentando la gestión eficiente de recursos, la reducción del impacto ambiental y la adopción de criterios de sostenibilidad en infraestructuras, procesos y proyectos.

En conjunto, este objetivo refuerza el compromiso del IdISSC con la sociedad, la transparencia y la sostenibilidad, contribuyendo a una investigación más participativa, responsable y alineada con los valores sociales y ambientales actuales.

4. Desarrollo de Planes de Acción



Línea
A

Gobernanza

Gobernanza y gestión
institucional

La línea transversal estratégica de Gobernanza y Gestión Institucional del IdISSC tiene como objetivo **consolidar un modelo** organizativo robusto, coordinado y competitivo, alineado con los estándares de los Institutos de Investigación Sanitaria acreditados por el ISCIII. Esta estrategia se articula en dos líneas específicas orientadas a fortalecer la coordinación interna, optimizar la gestión y asegurar la reacreditación del instituto.

Se mejora la toma de decisiones mediante la **consolidación de la Dirección Científica**, la activación coordinada de las direcciones del IdISSC, el fortalecimiento de las comisiones asesoras y la actualización de reglamentos y de la Política de Calidad. Además, se avanza en el alineamiento con la estrategia del Hospital y el Contrato Programa, integrando la estructura del CINOC. Para mantener la competitividad y asegurar la reacreditación del ISCIII, el IdISSC potencia la colaboración con otros IIS acreditados, activa canales corporativos de relación e integra las líneas estratégicas del Grupo de Alianzas del ISCIII.

Este marco estratégico refuerza la gobernanza, la cohesión institucional y la competitividad del IdISSC mediante una gestión integrada, basada en evaluación continua y cooperación interna y externa. A través de estas acciones, el instituto se posiciona para mantener la excelencia científica, optimizar su funcionamiento y asegurar la reacreditación como IIS por el ISCIII, consolidándose como un **referente en investigación sanitaria en la Comunidad de Madrid y en el Sistema Nacional de Salud**.

4. Desarrollo de Planes de Acción



Línea
B

Recursos y Procesos

Optimización de las infraestructuras y recursos Científico-Técnicos

El IdISSC impulsa la **modernización y eficiencia de sus infraestructuras científico-técnicas** reorganizando y fortaleciendo las Unidades Transversales de Soporte (UTS) mediante el análisis de su actividad, la revisión de su estructura, la definición de indicadores y la especialización del personal.

Se avanza en la **implantación de modelos de facturación y en la mejora de la visibilidad y accesibilidad de las UTS** a través de análisis y mejora de procesos y entornos web actualizados. Asimismo, se mejora la capacidad de respuesta mediante la elaboración de un Plan de Riesgos, la evaluación continua de actividad, y un Plan Tecnológico que refuerza la conectividad, el procesamiento de datos, la gestión de estudios (CTMS) y el acceso a información del Biobanco. La estrategia incluye la hoja de ruta para la reacreditación de la Sala Blanca, el mantenimiento preventivo del equipamiento, un Plan de Gestión de Espacios y la implantación progresiva de sistemas de calidad según UNE-EN ISO 9001:2015, junto con la mejora sistemática de la recogida de satisfacción de usuarios.

4. Desarrollo de Planes de Acción



Línea
C

Comunicación

Comunicación efectiva y
posicionamiento institucional

El **IdISSC refuerza su identidad y visibilidad institucional** mediante una estrategia de comunicación profesionalizada que incluye la incorporación de personal especializado, la definición de una marca coherente con sus valores y la actualización de los materiales corporativos.

La **difusión de los resultados científicos** se potencia a través de mejoras en la web, nuevas secciones de participación ciudadana, mayor visibilidad de líderes científicos, un simposio institucional anual y la consolidación de la marca IdISSC en redes sociales y en la filiación científica. Paralelamente, se impulsa una comunicación interna más fluida mediante boletines periódicos, reuniones anuales con los grupos de investigación, canales efectivos entre áreas y la creación de microwebs para las UTS. Además, se promueven encuentros, seminarios y acciones de **comunicación** tanto en el hospital como en atención primaria para fortalecer sinergias y difundir la actividad investigadora del Instituto.

5. Sistema de Seguimiento y Evaluación de Resultados y mejora continua

El sistema de seguimiento y evaluación del Plan Estratégico del instituto incorpora un [cuadro de mando](#) para monitorizar hitos, el uso de bases de datos institucionales y la elaboración de informes periódicos por los responsables de área, permitiendo una medición anual de **68 indicadores** y una revisión global del año evaluado entre los [meses abril y junio](#) a través de memorias, informes institucionales y evaluación científica externa. Estos informes de seguimiento del Plan estratégico son revisados por la Dirección Científica y presentados a la Comisión de Investigación y el Comité Científico Externo, con el objetivo de establecer recomendaciones sobre la actividad desarrollada. Finalmente, los informes de seguimiento del Plan estratégico son revisados por el Consejo Rector, o en su caso por la Comisión Delegada, con el objetivo de conocer el grado de consecución de los objetivos estratégicos marcados y de las actuaciones definidas.

Este enfoque dinámico y basado en datos facilita la toma de decisiones, la mejora continua y la adaptación del Plan a la evolución del entorno científico, asegurando su impacto en la calidad de la investigación y la transferencia de conocimiento.

