

*Como preparar un
propuesta exitosa en
Horizonte Europa (Pilar2)*



18 Mayo 2021

NOVEDADES

Horizonte Europa

Horizonte Europa (2021-2027)

Visión del nuevo programa marco: Un futuro sostenible, justo y próspero para las personas y el planeta basado en los valores europeos. Presupuesto estimado 95.500 M€.

PRINCIPALES OBJETIVOS

- Lucha contra el cambio climático (objetivo presupuestario del 35%)
- Ayudar a alcanzar los **Objetivos de Desarrollo Sostenible**
- Impulsar la **competitividad y el crecimiento** de la Unión



PILARES

CIENCIA EXCELENTE

- Financiación de proyectos de investigación básica a través del **Consejo Europeo de Investigación (ERC)** (16.000 m€)
- Acciones **Marie Skłodowska-Curie (MSCA)** (6.600 m€)
- **Infraestructuras de Investigación**

25.000 M€

RETOS GLOBALES Y COMPETITIVIDAD INDUSTRIAL

- Apoyo directo a investigaciones en el ámbito de los retos sociales globales, a través de **6 clústeres**
 1. **Salud (8.246 m€)**
 2. **Cultura, Creatividad e Inclusión.**
 3. **Seguridad Civil**
 4. **Industria digital y Espacio**
 5. **Clima, Energía y Movilidad**
 6. **Alimentación, agricultura y medio ambiente**

53.516 M€

EUROPA INNOVADORA

- **Consejo Europeo de Innovación (EIC)**, para apoyar las innovaciones disruptivas y con potencial de creación de mercado
- **Ecosistemas de innovación** para conectar con los actores nacionales y regionales
- El **Instituto Europeo de Innovación y Tecnología (EIT)** para seguir con sus actividades

13.600 M€

AMPLIACIÓN DE LA PARTICIPACIÓN Y FORTALECIMIENTO DEL ESPACIO EUROPEO DE INVESTIGACIÓN

3.400 M€

Ampliar la participación y difundir la excelencia

Reformar y mejorar el sistema europeo de I+i

Ciencia Abierta

- Se mantiene a grandes rasgos el pilar I de H2020 en cuanto al funcionamiento ERC y MSCA
FET pasa a EIC Pathfinder

Retos Globales

- Misiones enfocadas a resolver los problemas del mundo.

Innovación Abierta

- EIC ventanilla única para empresas de alto potencial y tecnologías de vanguardia

Green Deal

- Transversal a todo el programa

Horizonte Europa – Cluster Salud

Forma parte del Pilar 2 – Desafíos Globales y Competitividad Industrial Europea del nuevo programa Horizonte Europa cuyo periodo de ejecución abarca de 2021-2027 con un presupuesto inicial previsto de más de 8 mil millones €

PRIORIDADES ESTRATÉGICAS



DESTINATIONS = Impactos Esperados



1. Mantenerse sano en una sociedad que cambia rápidamente

2. Vivir y trabajar en un ambiente que promueva la salud

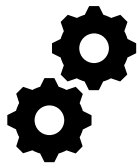
3. Abordar y reducir enfermedades

4. Garantizar acceso atención sanitaria innovadora, sostenible

5. Herramientas, tecnologías y soluciones digitales para la salud

6. Mantener industria salud innovadora, sostenible y competitiva

IMPLEMENTACIÓN



Programa trabajo 2021-2022 (en elaboración)

Nuevas asociaciones (pasan de 13 a 7 en salud)

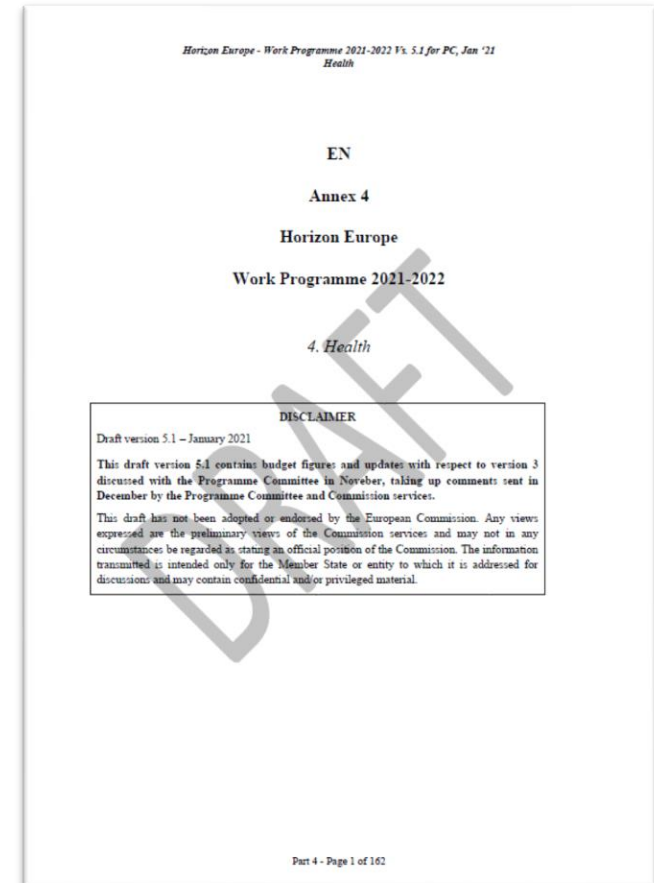
Misión Cáncer

Proyectos I+D en cooperación

Tipo	Objetivo - Alcance	Criterio de elegibilidad	Financiación
Research and Innovation Actions (RIA)	<p>Establecer nuevo conocimiento o explorar la viabilidad de una tecnología nueva o mejorada de un proceso, producto, servicio o solución.</p> <p>Puede incluir investigación fundamental o aplicada, desarrollo tecnológico e integración, testing y validación de un prototipo a pequeña escala en un laboratorio o entorno simulado</p>	<p>Tres entidades legales independientes, establecidas en 3 Estados Miembro o países asociados distintos.</p>	<p>Hasta el 100% de los costes elegibles</p>
Innovation Actions (IA)	<p>Producir planes y estructuras o diseños de nuevos productos, procesos o servicios modificados o mejorados</p> <p>Puede incluir prototipos, testing, demostraciones, pilotos, validación de productos a gran escala y replicación de mercados.</p>	<p>Tres entidades legales independientes, establecidas en 3 Estados Miembro o países asociados distintos.</p>	<p>Hasta el 70% de los costes elegibles (hasta el 100% para organizaciones sin ánimo de lucro)</p>
Coordination and Support Actions (CSA)	<p>Medidas de acompañamiento tales como normalización, difusión, sensibilización y comunicación, creación de redes, servicios de coordinación o de apoyo, diálogos sobre políticas y ejercicios y estudios de aprendizaje...</p>	<p>Una entidad legal establecida en un Estado Miembro o país asociado.</p>	<p>Hasta el 100% de los costes elegibles</p>

El programa de trabajo (WP 2021-2022)

- Los presupuestos globales son de 891 Mio € (2021) y 861 para la call 2022
- En 2021 14 RIAS; en 2022 17 RIAS previstas
- Publicación en junio. Plazo de cierre previsto es el 21 de septiembre de 2021 (indicativo)
- Las convocatorias 2021 serán de una sola etapa; convocatorias 2022: dos etapas (cierres: feb y sep.2022)
- La fecha de apertura de la convocatoria 2022 sería en octubre de 2021 y la fecha límite será 21 abril de 2022 (una etapa)
- Colaboración con otros proyectos financiados sobre el mismo tema será relevante
- El cáncer es elegible como área de investigación e innovación en WP 2021



El programa de trabajo (WP 2021-2022)

El programa de trabajo esta estructurado en seis destinos (impactos esperados)

Clúster Salud – 6 “Destinations”

BUDGET



1. Staying healthy in a rapidly changing society.

69M€

2. Living and working in a health-promoting environment.



130M€



3. Tackling diseases & reducing disease burden.

262M€

4. Ensuring access to innovative, sustainable & high-quality Healthcare.



70M€



5. Unlocking the full potential of new tools, technologies and digital solutions for a healthy society.

115M€

6. Maintaining an innovative, sustainable & globally competitive health industry.



44M€

Las primeras convocatorias: novedades

- **Topics más amplios, abiertos y centrándose más en los impactos**
- **El topic dará un desafío y corresponderá a los postulantes presentar una trayectoria convincente para lograr los impactos descritos en el topic**
- **Se mantienen los criterios de evaluación, cierta simplificación para la "implementación"**
- **Simplificación de la parte A (administrativa) de la propuesta.**
- **Reducción del número de páginas: parte B fase única: RIA/IA máx.. 45 páginas.**
- **Reducción del "time-to-grant": resultados en 5 meses desde la fecha de cierre y firma del GA en ocho meses**
- **Planes de igualdad obligatorio, será un criterio de elegibilidad para todas las entidades sin animo de lucro**
- **Plan de difusión y DMP: borrador en fase propuesta y actualización durante la primeros seis meses del inicio del proyecto en caso que sea financiable**

CLAVES DEL ÉXITO

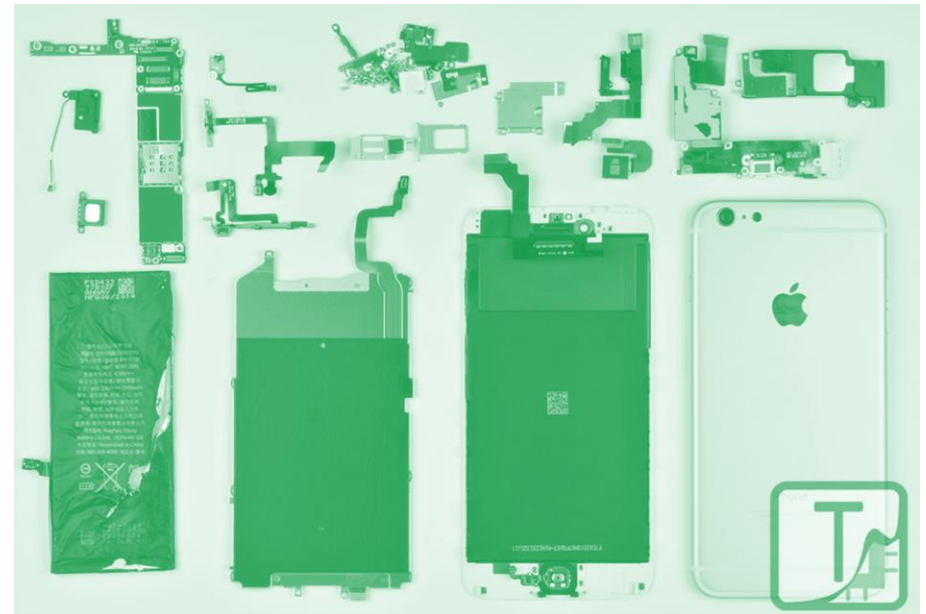
Horizonte Europa

Claves del éxito



La idea: énfasis en innovación y el impacto

- ✓ La idea de investigación debe resolver de manera innovadora y ambiciosa un problema a nivel europeo.
- ✓ Encaje con el topic descrito en el programa de trabajo.
- ✓ Claridad en objetivos e implementación.
- ✓ Demostrar un avance técnico muy relevante, excelencia en la investigación y alto impacto.
- ✓ Implicar una mejora: en la capacidad innovadora de las entidades, o en la capacidad competitiva de las empresas, o mejora de la productividad.
- ✓ Ambiciosa, en su caso multidisciplinar, que conlleve cierto riesgo y factible desde el punto de vista científico técnico.
- ✓ Dedicarle tiempo a madurar la idea y aliarse con socios complementarios, relevantes en el campo.
- ✓ Tiempo mínimo de preparación 2-3 meses



Horizon Europe - Work Programme 2021-2022 Vs. 6.4 in ISC, Mar. '21
Health

HORIZON-HLTH-2021-DISEASE-04-07: Personalised medicine and infectious diseases: understanding the individual host response to viruses (e.g. SARS-CoV-2)⁹⁴

Specific conditions	
<i>Expected EU contribution per project</i>	The EU estimates that an EU contribution of around EUR 7.00 million would allow these outcomes to be addressed appropriately. Nonetheless, this does not preclude submission and selection of a proposal requesting different amounts.
<i>Indicative budget</i>	The total indicative budget for the topic is EUR 60.00 million.
<i>Type of Action</i>	Research and Innovation Actions

Expected Outcome: This topic aims at supporting activities that are enabling or contributing to one or several expected impacts of destination 3 “*Tackling diseases and reducing disease burden*”. To that end, proposals under this topic should aim for delivering results that are directed, tailored towards and contributing to all of the following expected outcomes:

- All stakeholders along the health care value chain dispose of enhanced knowledge of risk factors, symptoms expression, disease progression and clinical outcomes in relation to host and viral characteristics, and host-pathogen interaction (i.e., the mechanistic understanding of the interplay between host and virus).
- Clinicians, regulators and other stakeholders along the health care value chain have access to decision support based on characterized diversity of host response at the level of genetic patterns, molecular pathways and physiological mechanisms, in relation to a large number of variables that inform disease predisposition, disease progression, symptoms expression and clinical outcomes.
- Clinicians and researchers use information on the deep characterization of the dynamics of the immune responses to the chosen virus(es), identifying factors critical for viral control and immune protection. This will provide a robust and common evidence base for the development of personalised therapeutic interventions and vaccines in the future.
- Clinicians use biomarkers⁹⁵ in the broad sense for personalised patient management.
- Clinicians and other stakeholders along the healthcare value chain have access to and use guidance on preventive measures and for the early identification of patients at risk of developing severe symptoms.

Scope: Proposals are expected to characterize the host response and host-pathogen interaction to a virus (or viruses) at the level of genetic patterns, physiological mechanisms and

Título

Condiciones específicas

Resultados esperados

Alcance de la propuesta

La idea debe estar alineada con gran parte de lo que se pide en el topic del WP

Elección del consorcio

- ❖ Consorcio compuesto por socios con las capacidades necesarias para mejorar la propuesta/encaje con el topic.
- ❖ Consorcio robusto, complementario, multidisciplinar y con experiencia adecuada en todos los roles y tecnologías
- ❖ Socios en la misma línea y con objetivos comunes en el proyecto
- ❖ Socios deben tener relevancia técnica, o de aplicación/explotación

Plataformas para búsqueda de socios:

Partner search (CE)

<https://www.ideal-ist.eu/about>

<https://www.labsexplorer.com/>



Criterios de evaluación

Tres criterios a evaluar:

✓ EXCELENCIA

✓ IMPACTO

✓ CALIDAD Y EFICIENCIA
EN LA IMPLEMENTACION

0

The proposal fails to address the criterion or cannot be judged due to missing or incomplete information

1

Poor. The criterion is inadequately addressed, or there are serious inherent weaknesses.

2

Fair. While the proposal broadly addresses the criterion, there are significant weaknesses.

3

Good. The proposal addresses the criterion well, although a number of shortcomings are present.

4

Very Good. The proposal addresses the criterion very well, although a small number of shortcomings are present.

5

Excellent. The proposal successfully addresses all relevant aspects of the criterion. Any shortcomings are minor.

Puntuación:

Proceso de evaluación standard

Evaluación individual

Reportes de **evaluación individual**

Usualmente se hacen en remoto.

Mínimo tres expertos por propuesta (usualmente son más de tres)

Grupo de Consenso

Reporte en consenso

Todos los expertos se ponen de acuerdo para llegar a un **entendimiento común**

Panel review

Acuerdo sobre puntuaciones y comentarios de todas las propuestas dentro de una call.

Se comprueba **coherencia entre evaluaciones**

Clasificación de propuestas según ranking de puntuación

Finalización

La Comisión / Agencia revisa los resultados de la evaluación de los expertos y elabora la **lista de clasificación final**.

Otros criterios relevantes en HE



* Regulation (EU) 2020/852 on the establishment of a framework to facilitate sustainable investment, and amending Regulation (EU) 2019/2088

El **plan de igualdad de género**, es una prioridad transversal y concierne a todas las partes del programa. **(obligatorio en 2022)**

La **ética y la integridad de la investigación** son un requisito previo para la excelencia en la investigación y un factor crítico para lograr un impacto socialmente relevante.

Acceso abierto e inmediato es obligatorio para todas las publicaciones. Intercambio de datos “tan abierto como sea posible, tan cerrado como sea necesario” **DMP obligatorio (principios FAIR)**

El **impacto social esperado** debe establecerse explícitamente en los topics, proyectos, entregables y resultados obtenidos.

ESCRITURA DE LA PROPUESTA

Elegibilidad y admisión propuesta

- Consorcio formado por una entidad legal establecida en UE y al menos otras dos entidades independientes cada una de ellas establecida en un país UE diferente o asociado
- Solicitudes deben enviarse antes de la fecha límite de la convocatoria, electrónicamente a través del Funding and Tender Portal
- Las solicitudes deben ser completas, legibles, accesibles e imprimibles, e incluir un plan de explotación y difusión de los resultados, a menos que se disponga lo contrario en las condiciones específicas de la convocatoria.

Las propuestas deberán ajustarse al siguiente límite de páginas:

- RIAs - IAs el límite para la full proposal pasa a ser 45 páginas
- CSAs: límite 30 páginas
- First stage proposals: límite 10 páginas
- EIC Pathfinder: límite 17 páginas
- Excepcionalmente puede haber diferentes límites establecidos en el texto de la convocatoria.

Composición propuesta HE

■ Part A – Información Administrativa (aplicativo web)

– Información general

– Participantes

- Investigadores involucrados
- Role en el proyecto
- Publicaciones relevantes, proyectos y capacidades de la entidad
- Cuestionario plan de igualdad de genero



– Presupuesto

– Cuestiones Éticas y de Seguridad

– Cuestiones específicas de la convocatoria

■ Part B Información Técnica – Parte Narrativa PDF

– 1. Excelencia

– 2. Impacto

– 3. Calidad y eficiencia de la implementación

Según lo criterios de evaluación



Criterios de evaluación

EXCELENCIA

- ✓ Claridad y pertinencia de los objetivos del Proyecto que sean ambiciosos y que vaya más allá del estado de la técnica.
- ✓ Solidez de la metodología propuesta, concepto, enfoque interdisciplinario, GEP, Ciencia abierta, sostenible, incluya participación de sociedad, usuario final (si procede)

IMPACTO

- ✓ Credibilidad de la propuesta para alcanzar los resultados e impacto esperados según el WP.
- ✓ Idoneidad y calidad de las medidas para maximizar los resultados e impactos esperados según plan de difusión y de explotación, así como las actividades de comunicación

CALIDAD Y EFICIENCIA EN LA IMPLEMENTACIÓN

- ✓ Calidad y eficacia del plan de trabajo, evaluación de riesgos y adecuación del esfuerzo asignado a los WPs y recursos.
- ✓ Capacidad del consorcio y role de cada participante en la propuesta, que en conjunto se complementen y reúnan la experiencia/expertise necesaria

Excelencia

- Objetivos y ambición
- Metodología

Por qué queremos llevar a cabo el proyecto?
Cuales son los objetivos?
Qué base científica?

Impacto

- Resultados e impactos esperados (PT)
- Maximizar impacto: diseminación, explotación y comunicación
- Resumen de elementos claves

Qué beneficios genera el proyecto ?

Implementación

- Plan de trabajo y recursos
- Capacidades de los participantes y consorcio
- Tablas

Cómo se va a llevar a cabo el proyecto?

Iniciar la propuesta con una breve descripción de la idea de proyecto de forma que cree una imagen clara impactante a los evaluadores

Problema/ necesidad a resolver

- ¿Por qué debería resolverse a nivel europeo?
- ¿El conocimiento / solución ya está disponible?
- ¿Por qué ahora es el momento perfecto para hacerlo?
- ¿Por qué el consorcio es ideal para hacerlo?

Objectives and ambition (4 páginas)

Preguntas fundamentales:

- ¿Qué problema / desafío debería abordarse?
- ¿Cuáles son los objetivos primarios y secundarios?
- ¿Cómo se alinean como la pretendido en el topic?

SMART Objectives

SPECIFIC: Afrontar los problemas o necesidades identificados

MEASURABLE: Cuantificable a través de indicadores concretos y reflejar el grado de consecución pretendido

ACCEPTABLE: De acuerdo con los actores involucrados

RELEVANT: Adecuados al proyecto y al contexto

TIMELY: Alcanzables durante el proyecto

Metodología (15 páginas)

Descripción del enfoque del proyecto.	Cuestiones clave	Describir detalladamente
<p>Los detalles y tareas se incluyen en el plan de trabajo en la sección implementación</p>	<p>¿Cómo puedo alcanzar los objetivos para solucionar el problema ? ¿Qué metodología se utiliza y por qué? ¿Presenta algún desafío este enfoque? ¿Cómo se afronta?</p>	<p>Open science practices Gestión de los datos de investigación y resultados Principio de no causar daño significativo (DNSH) Análisis de género: marque si la perspectiva de género es necesaria para el éxito de sus proyectos. Si no relevante justificar adecuadamente</p>



Part B – Excelencia

Some TIPS...



Ser ambicioso, pero realista

Elegir la metodología adecuada

Escribir adecuadamente el estado del arte

Crear enlaces con anteriores redes / proyectos y relevantes políticas

Involucrar la experiencia interdisciplinaria

Sacar a relucir el potencial de innovación.



No repitas algo que ya está hecho

No dude en proporcionar información detallada y descriptiva sobre su metodología, soluciones técnicas, etc.

Una descripción superficial de los procesos es a menudo puesto de manifiesto como una deficiencia importante

Si tiene un enfoque novedoso, no obviar explicaciones y apoyarlas con referencias relevantes.

Part B – Impacto



Project's pathways towards impact (4 páginas)

- Credibilidad de las vías para lograr los resultados e impactos esperados especificados en el programa de trabajo, y la escala probable e importancia de las contribuciones debidas al proyecto.
- Idoneidad y calidad de las medidas para maximizar los resultados e impactos esperados, según lo establecido en el plan de difusión y explotación, incluidas las actividades de comunicación

1. Creating high-quality new knowledge

2. Strengthening human capital in R&I

3. Fostering diffusion of knowledge and Open Science

Scientific
Impact



4. Addressing EU policy priorities & global challenges through R&I

5. Delivering benefits & impact via R&I missions

6. Strengthening the uptake of R&I in society

Societal
Impact

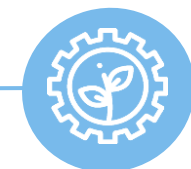


7. Generating innovation-based growth

8. Creating more and better jobs

9. Leveraging investments in R&I

Economic/
Technological
Impact



Measures to maximise impact - Dissemination, exploitation and communication (5 páginas)

- ¿Qué resultados aprovechables se esperan?
- ¿Cuáles son las aplicaciones potenciales?
- ¿Son adecuadas las estrategias de difusión y explotación?
- ¿Cómo estarán disponibles los resultados?
- ¿Cuál es el marco temporal y grupos destinatarios de la difusión / explotación?
- ¿Qué habilidades tienen los socios y cómo se utilizan?

Actividades	Comunicación	Diseminación	Explotación
A quien va dirigido	Publico en general	Audiencia que puede hacer uso de los resultados	Grupos y entidades que hacen un uso concreto de los resultados
Objetivos	Informar y hacer llegar a la sociedad los beneficios de la investigación	Habilitar la recepción y uso de los resultados	Disponer de la utilización de los resultados para un propósito científico, social o económico
Ejemplo actuaciones	Web, nota prensa, jornadas	Publicaciones	Licencias, patentes

Part B – Impacto



Tabla resumen de la sección impacto

Necesidades Especificas	Resultados esperados	Acciones de Comunicación, difusión y explotación
<i>Listado de necesidades/problemáticas concreta que afecta el proyecto.</i>	<i>Generados al terminar el proyecto</i>	<i>Medidas que aplican a los resultados</i>
1. X 2. X		
A quien va dirigido	Logros a conseguir	Impactos
<i>Usuarios y beneficiarios de los resultados del proyecto</i>	<i>Cambios que se esperan ver después de una exitosa difusión y explotación de los resultados del proyecto a los grupos destinatarios</i>	<i>Efectos científicos, económicos y sociales más amplios esperados del proyecto que contribuyen a los impactos esperados descritos en el destino respectivo en el programa de trabajo?</i>

Part B – Impacto

Some tips



Concretar y cuantificar todo lo que sea posible

Tener en cuenta todos los impactos esperados descrito en el TOPIC

Los impactos esperados deben derivarse y justificado en resultados anteriores.

Planificar una buena cooperación con los usuarios finales desde el comienzo del proyecto.

Elaborar un plan de comunicación y explotación convincente

Describir detalladamente la asimilación industrial de los resultados



No obviar detalles concretos del mercado al que va dirigido: competencia, precios, canales distribución ...

No reutilizar partes de propuestas anteriores en comunicación, difusión y sobre todo IPR

No repetir los impactos indicados en la call. Afrontarlo con propias palabras según el contenido del proyecto

No confundir diseminación, comunicación y explotación

Work plan and resources (14 páginas)

- Breve presentación de la estructura general del plan de trabajo
- Presentación gráfica de los componentes que muestra cómo interrelacionar (tabla de Pert o similar).
- Calendario de los diferentes paquetes de trabajo y sus componentes (Diagrama de Gantt o similar);
- Descripción detallada del trabajo (tabla 3.1a)
- Lista de paquetes de trabajo (tabla 3.1b)
- Lista de los principales entregables (tabla 3.1c) y hitos (tabla 3.1d)
- Tabla de riesgos críticos en la implementación (tabla 3.1e)
- Resumen de dedicación de personal (tabla 3.1f)

Work Plan

Explicar detalladamente las actividades a realizar basado en la estructura lógica del proyecto

Descomposición de un proyecto en componentes más pequeños y permite agrupar los elementos de trabajo de manera que ayuda a organizar y definir el alcance total del trabajo de el proyecto

Incluir mención a los recursos dedicados a cada WP y su justificación

Cantidad de WP proporcional a la complejidad del proyecto

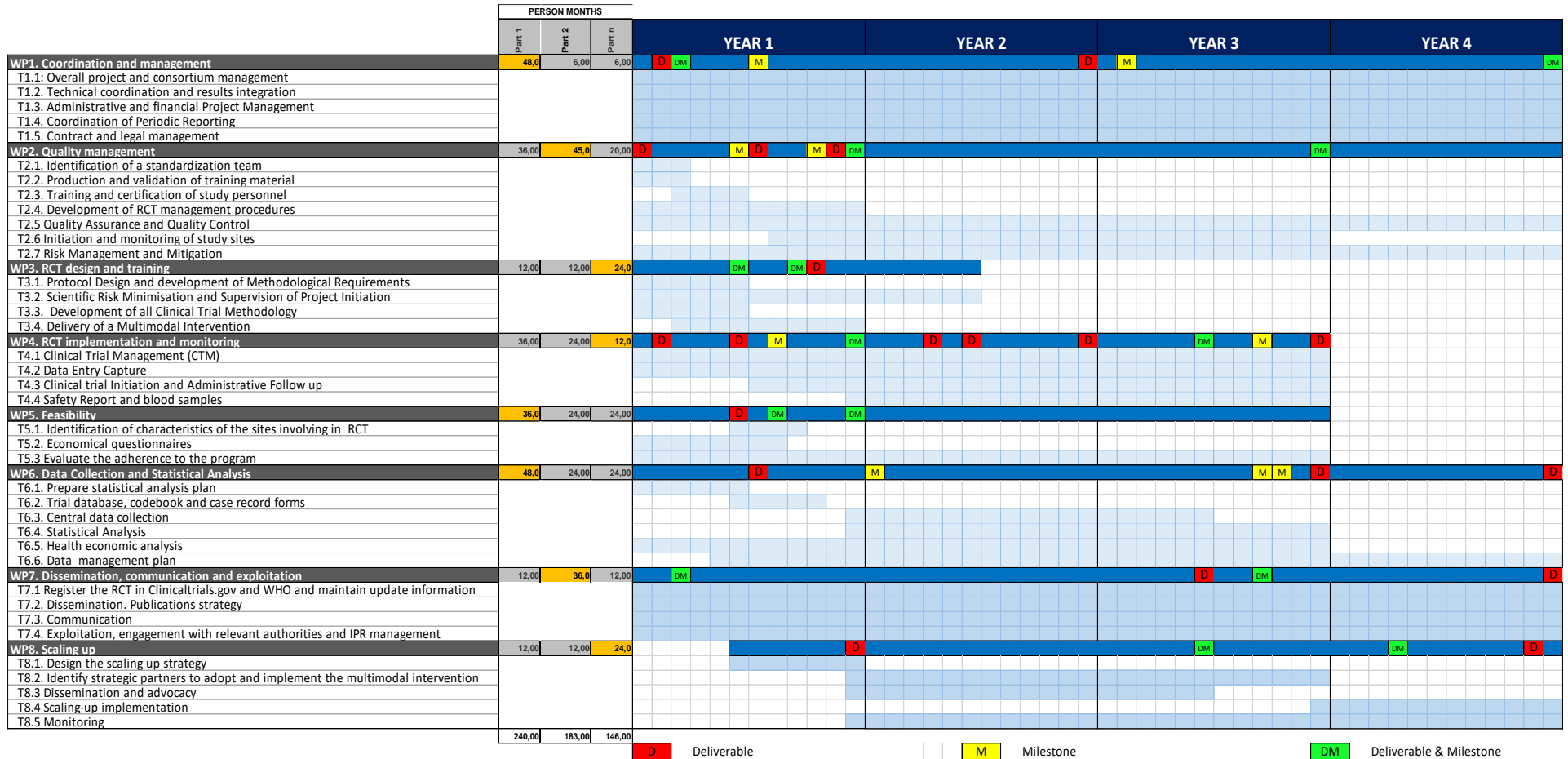
WP para coordinación y gestión así como para comunicación y explotación de resultados

Obligatorio incluir un data Management plan

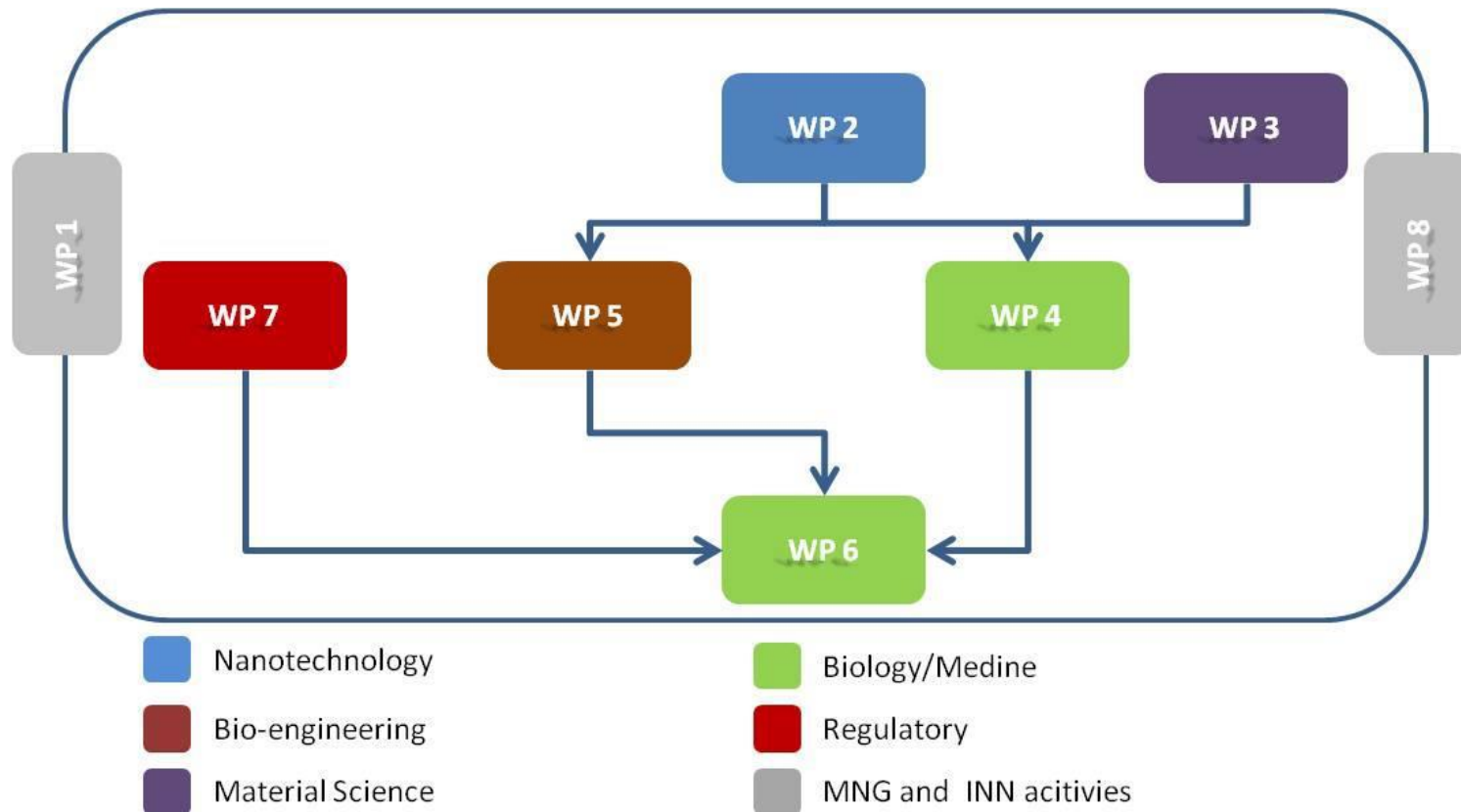
Entregables y hitos adecuados

Part B – Implementación

Gantt chart



Part B – Implementación



Part B – Implementación

Capacity of participants and consortium as a whole (3 páginas)

¿Cómo alcanza el consorcio en su conjunto los objetivos?

¿Qué complementariedad existe entre los socios?

¿Qué aporta cada socio al cumplimiento de los objetivos e impactos esperados?

¿Tiene cada participante un papel apropiado y relevante en el proyecto?

¿Hay socios de terceros países?

Ya no se incluye en la propuesta estructura de gestión y gobernanza



- Incluir resumen de competencias de cada partner mediante una matriz de responsabilidades

Partner	Main contributions per WP	Skills, experience, background brought to the project per organization



A. PERSONNEL COSTS

- **A.1** Employees
- **A.2** Natural persons under direct contract
- **A.3** Seconded persons
- **A.4** SME owners and natural person beneficiaries



B. SUBCONTRACTING COSTS

Tabla 3.1g



C. PURCHASE COSTS

- **C.1** Travel and subsistence
- **C.2** Equipment
- **C.3** Other goods, works and services

Tabla 3.1h
costes que superen
15% de los costes
de personal por
participante



D. OTHER COST CATEGORIES

- **D.1** Financial support to third parties
- **D.2** Internally invoiced goods and services
- **[D.3 Transnational access to research infrastructure unit costs]**
- **[D.4 Virtual access to research infrastructure unit costs]**
- **[D.5 PCP/PPI procurement cost]**
- **[D.6 Euratom Cofund staff mobility costs]**
- **[D.7 ERC additional funding]**
- **[D.8 ERC additional funding (subcontracting, FSTP and internally invoiced goods and services)]**

Tabla 3.1i



E. INDIRECT COSTS

Part B – Implementación

■ Some tips



Planificar de manera concreta y precisa

Usar tablas para detalles concretos y cuantificaciones

Tareas y actividades adecuadas con asignación equilibrada de socios y recursos

Justificar adecuadamente el presupuesto.

Explicar la complementariedad de los socios y sinergias en experiencia y tareas.



No reutilizar de otras propuestas

Contenido no fundamentado, referenciado y cifras no argumentadas penalizan fuertemente

No incluir socios “que van a todo” sin un role significativo ni tareas

Evitar entregables imprecisos e hitos confusos

Plan B y contingencia

Enlaces de interés

Proposal template

https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/docs/2021-2027/horizon/temp-form/af/af_he-ria-ia_en.pdf

EU Funding and Tender Portal

<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/home>

Gender Equality in Academia and Research - GEAR tool

<https://eige.europa.eu/gender-mainstreaming/toolkits/gear>

Horizon Europe model grant agreement

https://ec.europa.eu/research/participants/data/ref/h2020/other/events/2020-10-09/1_hemga_en.pdf



Información adicional

Paula Andrea Certuche
Project Manager
paula.certuche@bio-innova.es

Miguel de la Orden
Project manager
miguel.laorden@bio-innova.es