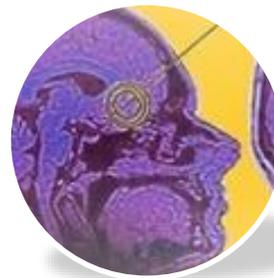
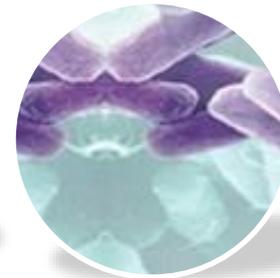


Instituto de Investigación Sanitaria del Hospital Clínico San Carlos (IdISSC)

Plan Estratégico de Investigación 2021 – 2025



Presentación de la Dirección Científica IdISSC

*Caminante, son tus huellas
el camino, y nada más.
Caminante, no hay camino,
se hace camino al andar*

Antonio Machado

El camino en investigación nunca está pretrazado.

En ocasiones las vías más transitadas no son las que conducen a las grandes respuestas, sino los caminos marginales.

A continuación delineamos la hoja de ruta del IdISSC para los próximos cuatro años. Apoyándonos en las huellas ya transitadas, tratamos ahora de señalar grandes cauces de los que seguro partirán caminos secundarios. Quién sabe si con el tiempo estos puedan llegar a convertirse en grandes vías. Hemos querido recoger toda iniciativa propuesta para avanzar, gracias a todos por vuestra participación en este proceso.

Solo una cosa es cierta: siempre queda margen para abrir nuevas sendas, aunque lo ya andado nos guíe en nuestros siguientes pasos.

Elena Urcelay

1. Misión, visión y valores del IdISSC
2. Estructura del Plan 2021-2025
3. Ejes estratégicos
4. Resumen de los principales indicadores de seguimiento anual.

Misión, visión y valores del IdISSC

MISIÓN

Impulsar y consolidar las actividades de investigación e innovación biomédica de los grupos que integran el instituto, construyendo así una organización eficiente y sostenible donde se genere evidencia científica orientada a la práctica asistencial y mejora de la salud del ciudadano.

VISIÓN

Ser una comunidad inclusiva y diversa que busca el rigor científico, con proyección internacional que realiza investigación en red, apuesta por la innovación, el desarrollo tecnológico y los resultados en salud.

VALORES

Los Valores del Instituto de Investigación Sanitaria del Hospital Clínico son:

Cercanía

Mejora Continua

Transparencia

Estructura del Plan 2021-2025

Este documento recoge el Plan Estratégico (PE) del IdISSC para el periodo 2021-2025. El Plan está configurado en torno a **tres ejes estratégicos** y alineados con los **Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030**.

Los tres ejes giran entorno a la misión del IdISSC: la investigación. El tercer eje, impacto en la sociedad, hace referencia a la relación del Instituto con la sociedad y la industria.

El Plan está centrado en **las personas** que son el principal activo del IdISSC y en los procesos e infraestructuras que éstas necesitan para que el Instituto cumpla con sus fines y lleve a cabo su misión.

Objetivos, Ejes y Líneas estratégicas



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Impulsar las líneas de investigación de referencia del IdISSC, promoviendo la comunicación y relación entre investigadores que afiancen las sinergias y consoliden los Programas Estratégicos de Investigación para el desarrollo de proyectos transversales



Fomentar un entorno adecuado para el desarrollo de la actividad investigadora, la incorporación de talento, el reconocimiento profesional y el desarrollo de competencias.



Asegurar unas instalaciones e infraestructuras adecuadas, consolidar la captación de recursos de investigación así como una gestión eficiente de los mismos.



Afianzar el marco de relación institucional con el entorno científico, tecnológico y empresarial.



Dar visibilidad al IdISSC, así como acercar y hacer partícipe de la actividad científica a la sociedad, basada en el marco de la investigación e innovación responsable.



EJES ESTRATÉGICOS

LÍNEAS ESTRATÉGICAS

Eje 1 Gobernanza y Áreas Científicas

- 1.1. Relaciones institucionales
- 1.2. Fortalecimiento de las áreas científicas



Eje 2 Recursos y Procesos

- 2.1. Recursos humanos
- 2.2. Recursos financieros e infraestructuras



Eje 3 Impacto en la Sociedad

- 3.1. Traslación e Impacto
- 3.2. Comunicación científica y Visibilidad





Este eje gira entorno al impulso de líneas de investigación, promoviendo la comunicación y relación entre investigadores para afianzar las sinergias y para el desarrollo de proyectos transversales. Su principal finalidad es **afianzar las relaciones institucionales** en el entorno del IdISSC y el **fortalecimiento de las áreas científicas**.

Los dos planes definidos dentro de este eje se articulan en torno a una serie actividades, destacamos:

➤ **Relación entre instituciones integrantes y alianzas:**

- Impulsar la coordinación de iniciativas conjuntas entre las instituciones del IdISSC.
- Facilitar la vinculación de investigadores y grupos de investigación de las entidades del IdISSC.
- Impulsar la marca IdISSC.
- Potenciar la búsqueda de colaboraciones extramurales con agentes del entorno científico.

➤ **Impulso y reorganización de áreas y de colaboración entre grupos de investigación:**

- Consolidar la continuidad de los Planes Estratégicos de Investigación.



Este eje se centra en promover un entorno adecuado para el desarrollo de la actividad investigadora, la incorporación de talento, el reconocimiento profesional y el desarrollo de competencias, asegurando las instalaciones e infraestructuras adecuadas y consolidando la captación de recursos. La principal finalidad son, por tanto, las **personas** y los **recursos financieros e infraestructuras**.

Los cuatro planes definidos dentro de este eje se articulan en torno a una serie actividades, destacamos:

➤ **Incorporación y capacitación de personal:**

- Atracción de personal investigador.

➤ **Mejora del entorno profesional de los investigadores:**

- Contribuir al desarrollo y reconocimiento de la carrera profesional de investigación.

➤ **Dinamización de la investigación:**

- Aumentar la participación en proyectos y redes de investigación.
- Incrementar la competitividad del IdISSC mediante la participación en ensayos clínicos independientes.

➤ **Gestión de espacios e infraestructuras:**

- Evaluar los recursos actuales y necesidades de personal de espacios comunes y UTS.



Este eje se centra en afianzar el marco de relación institucional con el entorno científico, tecnológico y empresarial. Dar visibilidad al IdISSC, acercando la actividad científica y sus resultados a la sociedad. Toma la investigación e innovación responsable como eje vertebrador de la relación investigadores-sociedad, para contribuir a una sociedad científicamente formada e informada.

La finalidad es impulsar la **traslación, la innovación y la comunicación científica**.

Los tres planes definidos dentro de este eje se articulan en torno a una serie actividades, destacamos:

➤ **Innovación y Transferencia en Salud:**

- Consolidar el marco de colaboración en materia de innovación entre las instituciones que integran en Instituto
- Puesta en marcha del Smarth Health Center.
- Afianzar el PEI de innovación asistencial e identificar otros nuevos relacionados con innovación

➤ **Comunicación interna.**

➤ **Ciencia Abierta e Investigación e Innovación Responsable:**

- Impulso y promoción de las actividades de visibilización de la investigación.

Resumen de los principales indicadores de seguimiento anual

Gobernanza y Áreas Científicas

% de documentos realizados por investigadores del Instituto, en los que se recoge la filiación IdISSC.

% de grupos de investigación emergentes.

Nº de investigadores del IdISSC que son IPs de proyectos públicos competitivos activos.

% de documentos con colaboración internacional.

% de documentos en revistas Q1.

% de documentos en revistas D1.

% de documentos en las que un investigador del IdISSC es autor de correspondencia, primer o último autor.

Impacto Normalizado.

Los resultados del seguimiento pueden dar lugar a modificaciones producidas por situaciones coyunturales que obliguen a un replanteamiento si las condiciones son adversas/favorables o si hubiera cambios legales o normativos.



Resumen de los principales indicadores de seguimiento anual

Recursos y Procesos

4

EDUCACIÓN
DE CALIDAD



% de costes indirectos recibidos anualmente dedicados a acciones orientadas a apoyo de los investigadores del IdISSC.

Nº de investigadores según la clasificación Euraxess.

5

IGUALDAD
DE GÉNERO



Nº de investigadores del IIS han tenido una estancia de, al menos, 2 meses en otros centros de investigación.

Nº de redes/consorcios/plataformas del ISCIII con participación activa por parte de los grupos de investigación.

8

TRABAJO DECENTE
Y CRECIMIENTO
ECONÓMICO



Nº de redes/consorcios/plataformas internacionales con participación activa por parte de los grupos de investigación.

Nº proyectos financiados en convocatorias públicas competitivas, de ámbito estatal, europeo o internacional.

10

REDUCCIÓN DE LAS
DESIGUALDADES



% de proyectos financiados en convocatorias estatales públicas competitivas respecto al total de proyectos solicitados.

Resumen de los principales indicadores de seguimiento anual

Impacto en la Sociedad

Nº de iniciativas de innovación identificadas y registradas con potencial interés para la actividad asistencial.

Nº de GPC publicadas en revistas indexadas.

Nº de acciones para dar a conocer la cartera de productos y resultados de investigación de potencial interés a las instituciones y empresas potencialmente interesadas.

Total de ingresos obtenidos por explotación.

Nº de actividades de formación sobre los mecanismos para la traslación a la práctica asistencial (se incluyen aquí jornadas de propiedad intelectual).

Nº de reuniones entre grupos e investigadores del IdISSC para identificar y potenciar sinergias entre líneas de investigación.

Nº de iniciativas para diseminar el conocimiento en el IdISSC y el entorno hospitalario.

% de publicaciones, derivadas de proyectos financiados con fondos públicos, realizadas en medios Open Access.

Nº de actividades de formación al personal investigador sobre comunicación científica dirigida a actores clave no científicos.

Nº actividades de difusión organizadas por IdISSC y dirigidas hacia el público general.



